

## ELABORAÇÃO DE PLANILHAS COMO FERRAMENTA PARA GERENCIAMENTO DA PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO DA TILÁPIA

Marco Aurelio Alves de Souza (coordenador do projeto – Universidade Federal do Pampa)  
Leilane Ortiz (bolsista do projeto – Universidade Federal do Pampa)

### Resumo

A piscicultura vem se tornando uma atividade econômica importante, principalmente para o pequeno e médio produtor, em função de sua característica primordial de não necessitar de grandes extensões de terra nem grandes investimentos, resulta em boa rentabilidade e taxa de retorno, esta informação é dada devido ao clima quente e abundância de água, conferindo ao país um grande potencial para produção de peixes em tanques, redes ou escavados. Sendo assim, a contribuição da aquicultura para o atendimento da demanda por pescado é de suma importância. Todavia, apesar da oportunidade de investimento em empreendimentos aquícolas de potencial econômico, como é o caso da tilápia, torna-se necessário um amplo conhecimento da atividade produtiva para gerar, de fato, a viabilidade econômica, ou seja, é necessário conhecer mais sobre o investimento, a produção e a comercialização do empreendimento para obter um alto nível de produção e sustentabilidade econômica. O objetivo desse estudo foi a elaboração de planilhas no Microsoft Excel, a fim de possibilitar a avaliação dos empreendimentos para gerenciamento da criação de tilápia que integra o setor da aquicultura. A metodologia empregada foi a estimativa da estrutura de gastos de implantação, custos de produção (fixo e variável), despesas de comercialização e receitas oriundas na criação de tilápias com os valores monetários expressos em reais e com uso da planilha no Microsoft Excel para a organização dos referentes dados, possibilitando assim obter indicadores de gerenciamento econômico-financeiro, como o lucro puro, a lucratividade, a relação benefício/custo, o preço de venda, a margem de contribuição e o ponto de equilíbrio. Com os resultados gerados torna-se possível disponibilizar para os investidores dos empreendimentos na criação de tilápias uma planilha modelo com informações básicas das estruturas de produção com seus respectivos custos estruturais, gastos operacionais e de comercialização, bem como, do faturamento gerado. Além disso, esta planilha possibilitará editar ou excluir itens pertinentes para cada ciclo de produção gerando indicadores econômico-financeiros conforme a realidade de cada empresa rural. E ainda, com essa ferramenta de planejamento e controle torna-se possível o aperfeiçoamento dos processos produtivos possibilitando avaliar a viabilidade e sustentabilidade do empreendimento realizado. Outra contribuição relevante da planilha será sua ampla utilização como ferramenta de ensino nas disciplinas relacionadas a planejamento econômico de produção e de análise de investimento do curso de tecnologia em aquicultura, bem como, para realização de projetos de pesquisa e extensão.

Palavras-chave: piscicultura, viabilidade, econômico-financeira,